

A photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant, at dusk or dawn. The scene is dominated by a tall, dark smokestack on the left side. In the foreground and middle ground, there is a complex network of pipes, metal scaffolding, and various industrial vessels. The sky is a deep, dark blue, and the overall lighting is low, with some artificial lights visible on the facility. The text is overlaid on the upper portion of the image.

IOANA-DANIELA DORNESCU

**IMPACTUL METODELOR DE PRIVATIZARE
ASUPRA PERFORMANȚELOR MANAGERIALE
ALE COMPANIILOR ROMÂNEȘTI**

TIPO MOLDOVA

IOANA-DANIELA DORNESCU

IMPACTUL METODELOR DE PRIVATIZARE
ASUPRA PERFORMANTELOR MANAGERIALE
ALE COMPANIILOR ROMÂNEȘTI

Redactor: *Aurel Ștefanachi*

Coperta: *Cristian Almășanu*

ISBN 978-973-168-709-4

© Tipo Moldova

Editura Tipo Moldova este acreditată de Consiliul Național al
Cercetării Științifice din Învățământul Superior (C.N.C.S.I.S.)

Iași, 2012

Tipo Moldova,
E-mail: office@tipomoldova.ro

IOANA-DANIELA DORNEȘCU

IMPACTUL METODELOR DE PRIVATIZARE
ASUPRA PERFORMANȚELOR MANAGERIALE
ALE COMPANIILOR ROMÂNEȘTI

TIPO MOLDOVA

CUPRINS

PREFAȚĂ	11
CAPITOLUL I. PRIVATIZAREA CA PROCES.....	17
1.1. Delimitări conceptuale și metodologia cercetării.....	17
1.1.1. Scopul și obiectivele cercetării	19
1.1.2. Ipotezele de lucru	21
1.1.3. Instrumente de cercetare și valorificare rezultate	26
1.2.Privatizarea ca proces	30
1.2.1. Argumente pro-privatizare	42
1.2.2. Argumente anti-privatizare	51
1.3. Metode de privatizare.....	53
1.4. Alternative față de privatizarea totală.....	62
1.5. Consecințele privatizării	62
1.6. Negarea privatizării	63
1.7. Etica procesului de privatizare	65
1.7.1. Necesitatea eticii în afaceri și factorii de influență.....	66
1.7.2 Responsabilitățile etice în cadrul procesului de privatizare.....	69
1.8. Managerul și organizația, realizatorii procesului de privatizare	75
1.8.1. Conceptul de management	75
1.8.2. Analiza puterii	77
1.8.2.1. Tipuri de manageri și de lideri	77
1.8.2.2. Rolurile și activitățile manageriale	79
1.8.3. Organizația	83
1.8.3.1. Concepte și teorii despre organizație	83
1.8.3.2. Concepte și teorii despre motivație.....	85

1.8.3.3. Dinamica organizațională culturală	94
---	----

CAPITOLUL II. MANAGEMENTUL SCHIMBĂRII PRIN PRIVATIZARE ÎN ROMÂNIA.....97

2.1. Necesitatea schimbării 98

2.1.1. Conținutul schimbării.....	102
-----------------------------------	-----

2.1.2. Analiza vectorială.....	104
--------------------------------	-----

2.2. Rezistența la schimbare. Efectele psihologice ale insecurității economice 105

2.2.1. Cauzele rezistenței la schimbare – scanarea atitudinilor	107
---	-----

2.2.2. Consecințele rezistenței la schimbare	109
--	-----

2.3. Managementul schimbării 113

2.3.1. Conținutul și etapele procesului de schimbare.....	113
---	-----

2.3.2. Managerul – înțelegerea responsabilităților, creativitate și agerime	116
---	-----

2.3.3. Organizația - mișcare continuă și echilibrul forțelor emoționale	124
---	-----

2.3.4. Strategii, tactici și programe de realizare a schimbării.....	126
--	-----

CAPITOLUL III. ANALIZA EXPERIENȚELOR DIN DOMENIUL PRIVATIZĂRII PE PLAN MONDIAL 135

3.1. Etapele privatizării pe plan mondial 135

3.2. Evoluția privatizărilor la nivel mondial în diverse tipuri de țări în perioada 2000-2005 138

3.2.1. Privatizarea în țările dezvoltate.....	138
---	-----

3.2.2. Privatizarea în țările în curs de dezvoltare.....	142
--	-----

3.2.3. Privatizarea în țările sărace	142
--	-----

3.2.4. Privatizarea în fostele țări comuniste.....	143
--	-----

3.2.5. Privatizarea în țările cu o economie centralizată	144
--	-----

3.2.5.1. Privatizarea în China.....	144
-------------------------------------	-----

3.2.5.2. Privatizarea în Venezuela.....	145
---	-----

3.3. Evoluția privatizării la nivel mondial, pe ramuri de activitate, în perioada 2000-2005 150

3.3.1. Privatizarea în sectorul de infrastructură, telecomunicații și transport se remarcă prin:.....	150
3.3.2. Privatizarea în sectorul de producție și vânzare energie electrică se remarcă prin:	151
3.3.3. Privatizarea în sectorul de manufactură și servicii se remarcă prin:	152
3.3.4. Privatizarea în sectorul financiar-bancar se remarcă prin:.....	153
3.3.5. Privatizarea în sectorul industrial se remarcă prin:.....	154
3.4. Organisme internaționale implicate în proces	160

CAPITOLUL IV. PARTICULARITĂȚILE PRIVATIZĂRII ÎN ROMÂNIA..... 165

4.1. Factorii de mediu cu influență asupra procesului de privatizare din România.....	166
4.1.1. Factori de influență din mediului extern	166
4.1.1.1. Factori politici	166
4.1.1.2. Factori economici.....	168
4.1.1.3. Factori sociali	174
4.1.1.4. Factori culturali	175
4.1.1.5. Factori internaționali	177
4.1.2. Factori de influență din mediul intern.....	178
4.1.2.1. Cadrul legislativ	178
4.1.2.2. Cadrul instituțional.....	183
4.2. Managementul privatizării la nivel macroeconomic.....	185
4.2.1. Strategii, tactici și programe de privatizare	187
4.2.2. Metode de privatizare utilizate și rezultatele socio-economice obținute	199
4.2.2.1. Înainte de înființarea FPS și a FPP - urilor	199
4.2.2.2. Din perioada de început a privatizării: 1993-1996	201
4.2.2.3. Din perioada ritmului înalt de privatizare: 1997-2000	204
4.2.2.4. Din perioada marilor privatizări: 2001-2006	206
4.2.2.5. Din perioada post-aderare la Uniunea Europeană până în prezent.....	212
4.3. Analiza comparativă a metodelor de privatizare utilizate în România.....	215
4.4. Situația litigiilor post-privatizare.....	216

Capitolul V. ANALIZA COMPARATIVĂ A MODELELOR MANAGERIALE ROMÂNEȘTI223

5.1. Identificarea modelului românesc de manager răspunzător de implementarea schimbării prin privatizare..... 223

5.1.1. Conturarea unui model-cadru de manager eficient în
procesul schimbării. Alegerea dimensiunilor comportamentale
necesare materializării unui management de succes..... 223

5.1.2. Prezentarea modelului românesc de manager răspunzător de
implementarea schimbării prin privatizare din perioada de început
a procesului 1990 -1997 226

5.1.3. Prezentarea modelului românesc de manager răspunzător de
implementarea schimbării prin privatizare din întreaga perioadă a
procesului 1990 -2007..... 227

5.2. Confirmarea rezultatelor prin analiza indicatorilor economico- sociali 236

5.2.1. Dinamica agenților economici din România..... 236

5.2.2. Analiza variației numărului și a structurii angajaților 244

5.2.3. Analiza dinamicii investițiilor în protecția mediului 250

5.2.4. Influența privatizării asupra indicatorilor macroeconomici..... 251

CONCLUZII265

BIBLIOGRAFIE.....285

LISTA TABELELOR 297

LISTA GRAFICELOR 299

ANEXE301

MODUL ANEXE I MĂSURAREA EFECTELOR PRIVATIZĂRII ASUPRA INDICATORILOR MACROECONOMICI DIN 45 DE ȚĂRI, ÎN SERIA DE TIMP 1990-2007 303

Anexa 1.1. Analiza ANOVA asupra influenței a cinci indicatori (Pib/loc, Consumul de energie electrică kWh per capita, Speranța de viață (ani), Investiții directe (current US\$), Formarea de capital (mil.\$)) asupra gradului de dezvoltare economică, într-o serie de timp de 18 ani (1990 -2007) asupra a 45 de țări structurate pe 3 clustere (Țări dezvoltate, Țări în tranziție Țări slab dezvoltate)..... 303

Anexa 1.2. Evoluția celor cinci indicatori, în seria de timp 1990-2007, în cele 3 clustere ...	309
Anexa 1.3. ANOVA - Date de calcul finale reprezentând distribuția celor 45 de țări în funcție de influența celor 5 indicatori studiați în seria de timp 1990-2007	312
Anexa 1.4. ANOVA - Grafice finale reprezentând distribuția celor 45 de țări în funcție de influența celor 5 indicatori studiați în seria de timp 1990-2007	318
Anexa 1.5. Analiza specifică SEQUENCE printru serii de timp privind amplitudinea de variație de la minim la maxim a fiecărei medii a fiecăruia dintre cei 5 indicatori studiați în perioada de timp 1990-2007 pentru cele 45 de țări	321
MODUL ANEXE II REALIZĂRILE PROCESULUI DE PRIVATIZARE PE PLAN MONDIAL ÎN PERIOADA DE MAXIMĂ AMPLOARE 2000 -2005	323
Anexa nr.2.1 Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	323
Anexa nr.2.2. Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	325
Anexa nr.2.3. Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	334
Anexa nr.2.4. Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	337
Anexa nr.2.5. Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	340
Anexa nr.2.6. Evoluția privatizărilor în perioada 2000-2005.....	342
Anexa nr.2.7. Evoluția procesului de privatizare pe plan mondial în perioada 2000-2005	346
MODUL ANEXE III MĂSURAREA EFECTELOR METODELOR DE PRIVATIZARE ASUPRA COMPETENȚELOR MANAGERIALE ÎN ROMÂNIA ÎN PERIOADA 1990-2008.....	347
Anexa 3.1. Chestionar COMPETENTE/RESPONSABILITATI/FUNCTII	347
Anexa 3.2. Ghid de Evaluare Răspunsuri Chestionar	360
Anexa nr.3.3.1. Exemplificare Răspunsuri chestionare	364
Anexa nr.3.3.2. Exemplificare Răspunsuri chestionare	367
Anexa 3.4. Prezentare rezultate finale Chestionar	372
Anexa 3.5. Prelucrare și Valorificare răspunsuri	375
Anexa 3.6. Verificare rezultate prin tehnica de statistică PARETO.....	377
Anexa 3.7. Analiza sistemului de relații manager-organizație realizat de Cartele Sindicale din România.....	378
Anexa 3.7.1. Analiza efectuată de CNSRL –Frăția.....	378
Anexa 3.7.2 Analiza efectuată de BNS.....	390